

競技振興 ビジネスの視点

本来なら2019年の「ワールドカップ（W杯）」の成功に続き、20年に東京オリンピック、21年に関西ワールドマスターーズゲームズと3年連続で世界クラスの大会が日本で開かれるはずだった。だが、新型コロナウイルスの感染拡大で、オリパラと関西マスターが延期になった。大会が近づくほど、五輪を語ること自体がマイナスイメージになつた。

さらに、学校の部活動を見ると競技人口が減っている。「する」「みる」「支える」というスポーツの各分野で、「する」が非常に逆風になつた。



大河正明学長
同大学提供

びわこ成蹊スポーツ大(天津市)の新学長に10月、大河正明・副学長(63)が就任した。大手銀行出身で、サッカーJリーグ常務理事やバスケットボールBリーグチエアマンを務めた人物だ。東京オリンピック・パラリンピックで経験した危機感を背景に「西の早稲田」を目指す。スポーツビジネスの光と影を知り尽くした大河さんに、その真意を聞いた。

聞き手・山口一朗

目指せ「西の早稲田」



学生と話す大河学長（右）＝大津市のひわこ成蹊スポーツ大で1日（同大学提供）

大河正明（おおかわ・まさあき） 1958年、京都市生まれ。京都大法学部卒。三菱銀行（現三菱UFJ銀行）を経て、2010年にサッカーJリーグに転職、常務理事などを務めた。15年5月に日本バスケットボール協会（JBA）の事務総長に就任し、川淵三郎氏らと改革に着手。長年分裂状態にあった男子2リーグを統一してBリーグを創設、チェアマンに就任。20年7月から、びわこ成蹊スポーツ大副学長兼大阪成蹊大スポーツイノベーション研究所長。21年10月、びわこ成蹊スポーツ大の第5代学長に就任。

1年ほど、JリーグとBリーグにいた。スポーツ界トップの複数リーグの役員を常勤でやった人は、僕しかいないと思う。JとBを合わせると100ほどのチームがあり、各地で地域に根ざしている。僕は全部に足を運び、社長も含めて何度も話した。Jリーグの場合、人気の「バブル」がはじけ、そこからどう復活したのか。分裂していた二つのリーグを統合してBリーグにしたことは、ある意味ベンチャーの設立だった。

20年、運営法人の大阪成蹊学園とのご縁があり、大阪成蹊大スポーツインベーション研究所の創設時に所長を務めた。その時は、早大のスポーツビジネス研究所の「大阪成蹊版を作らないか」という話だった。

発信力の強化に本気で取り組む。また、国際的に通用する新たな日本のスポーツ文化を創造する大学を目指し、ビジネス、国際交流、自然スポーツ、データサイエンス、最新設備と環境にも注力する。

——具体的には。

蹊スポーツ大はサッカーでは関西で優勝するなどそれなりの実力はあるが、他はそれほど強くない。競技力アップのために、指導者とトップレベルのチームとの連携が重要だと思う。15年10月にはバスケットボールの滋賀レイクスターズの協力を取り付け、21年6月にはサッカーレンタル大坂、10月からはバレーボールマリーグ女子の久光スプリングスとも相次いで提

と相性がいい。成績や戦術、戦略を統計的に分析していく。
コロナ禍で「する」スポーツにかなりの逆風が吹いているが、スポーツを支える側、つまりマネジメントする方や、分析アナリストの需要は落ちていない。だから、スポーツのデータサイエンスや私の専門のスポーツビジネスはしっかりと展開し、他の大学にはない特色あるプログラムを打ち出したい。

活動をしている学生たち
チ資格取得に挑ませ、
カーのC級ライセンスを
た大学生が関わるなど
貢献力を發揮したい。
起業家精神を持った学
育でたい。起業家たちを
トに呼び、スポーツビジネ
をスタートさせる。学校
活動を肩代わりするNPO
人を起業してもいい。
自身の経験をどうす
か。

ベンチャーとして、チャレンジャーとして、本当に戦っている人を講師に呼んでいる。だから、いろんな事例が紹介できる。ガバナンス、財務、ファイナンスをスポーツビジネス講座できちんとやっていふところは他にはないよ、と言いたい。これがないとスポーツのリーグなんて成り立たない。

——現在、日本のスポーツビジネス研究は早稲田大がリ

たのは確かだ。そういう中で、学校運営に素人の私が学長を引き受けて大丈夫か、という気持ちがなかったと言えよう。そになるが、やる以上は経営サイドの発想を入れ、大学と向き合おうと考えてる。

びわこ成蹊スポーツ大
大津市に2003年4月開
学。「我が国の閉鎖的な
体育思考から脱却した、国際的
に通用する新しいスポーツ文化
を創造すること」を理念とし、日
本で初めて「スポーツ」を大学名
に冠した。スポーツ学部スポー
ツ学科と大学院スポーツ学研究
科があり、卒業生は約4100人。

——データサイエンスにも展開は、地域貢献とビジネスの連携した。着目している。

競技力と並ぶのが教育力。系列の大坂成蹊大に23年度、データサイエンス学部ができる予定だ。両大学で連携し、全学生にAI(人工知能)やデータサイエンスを学ばせたい。

データサイエンスはスポーツ、タサインスを学ばせたい。中心に部活動を外部委託するより、もっと広めたい。中学をようこよつこので、大学で部

何万もの人が喜んだり悲しんだり、怒ったりする。そういう素晴らしい職業だが、組織として未熟さがあり、競技ごとにタコつぼ化するなど課題が多い。それを肌感覚で理解する者として、スポーツインベーションを志す一般社会人を対象に、1月から夜間講座を始めた。

携した。
——データサイエンスにも着目している。

地域貢献とビジネスの
展開は。

何万もの人が喜んだり、悲し
んだり、怒ったりする。そうい
う素晴らしい職業だが、組織